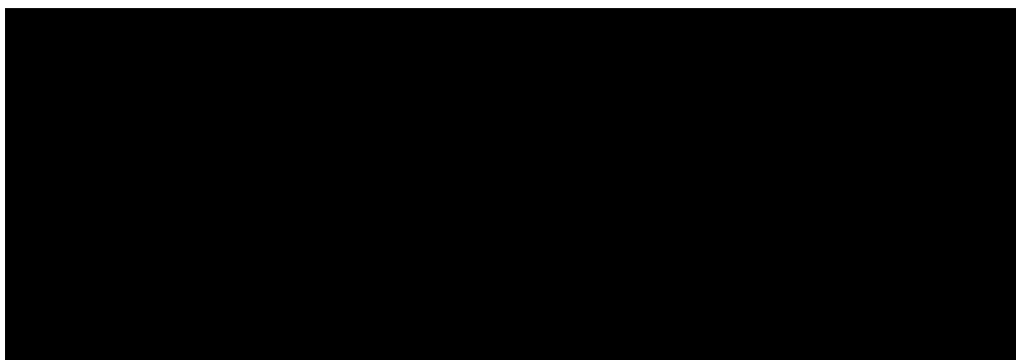


INFORMAZIONI  
PERSONALI

Avv. Raffaele CUSMAI



ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Dal 1996 ad oggi

*Avvocato in Roma, iscritto all'Albo degli Avvocati di Roma, svolge la libera professione dal 1996, dal 2008 Socio Fondatore dello Studio Legale Carpineti-Cusmai, ha maturato un'esperienza ventennale nelle attività di assistenza e consulenza giuridico-legale nel settore pubblico-istituzionale e privato in materia di diritto societario e finanziario, finanza pubblica e diritto pubblico dell'economia, contratti, diritto amministrativo e degli appalti pubblici, Corporate Governance e normative speciali dell'impresa, sistemi di governance e controllo.*

Ha inoltre acquisito – sin dal 2001 - una specifica competenza professionale in materia di finanza pubblica, recepimento di normative e direttive comunitarie nell'ambito della normativa nazionale, gestione di attività di contenzioso e pre-contenzioso; elaborazione di sistemi di *risk assessment*, *compliance* e *audit* in materia di piani anticorruzione ex L. 190/2012 e di responsabilità amministrativa e modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001, in particolare:

- (i) nell'attività di redazione, aggiornamento ed implementazione di tali modelli e piani pluriennali;
- (ii) nell'assunzione di incarichi di Presidente, in via prevalente, nonché di membro dell'Organismo di Vigilanza, anche con riferimento ad enti e società rientranti, nel perimetro della Pubblica Amministrazione, in quanto da quest'ultima vigilati e/o finanziati ovvero controllati e/o partecipati;
- (iii) nell'integrazione dei modelli sopracitati alla luce delle previsioni della Legge Anticorruzione (L. 190/2012), per ciò che riguarda l'ampliamento dei modelli 231 con i piani di prevenzione della corruzione secondo le previsioni delle Linee Guida e determine dell'Autorità Anticorruzione (in particolare in relazioni alle disposizioni della Determinazione n. 8/2015 dell'ANAC);

- (iv) nelle attività di elaborazione e rilascio di piani di formazione a primarie società nazionali ed internazionali nonché ad enti rientranti nel perimetro della P.A..

Con riferimento alle attività inerenti l'esercizio dei controlli, anche relativi all'utilizzo di risorse finanziarie pubbliche o comunitarie, ha maturato una significativa esperienza in materia di sistemi di organizzazione ed analisi dei processi di organizzazioni complesse, sia con riferimento ad attività di valutazione dei rischi (*Risk Assessment*), sia con riferimento alla realizzazione di piani di *audit* e *compliance*, presso società ed enti rientranti nel perimetro della P.A., che impiegano finanziamenti pubblici nazionali e/o comunitari.

Ha sviluppato, inoltre, una considerevole esperienza in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, prestando assistenza legale specialistica tanto a stazioni appaltanti che ad operatori economici in tutte le fasi concernenti l'indizione e gestione di gare pubbliche nazionali e/o comunitarie di lavori, servizi e forniture, nel settore pubblico e privato su questioni stragiudiziali ovvero anche inerenti il relativo contenzioso amministrativo. E' autore di numerose pubblicazioni e articoli (oltre 150) nella materia sopracitata.

Ha svolto e svolge da oltre dieci anni attività di supporto giuridico, in taluni casi con ruoli organici alla stessa Pubblica Amministrazione (*membro del Consiglio degli Esperti presso il Ministro dell'economia e delle finanze*), per conto di primari enti pubblici rientranti nel perimetro del D. Lgs. 165/2001 e del collegato elenco ISTAT e organismi di rilevanza nazionale.

E' stato inoltre nominato, nel corrente anno, a seguito di avviso pubblico di selezione e relativa procedura comparativa, "*esperto legale senior a supporto del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nelle attività di controllo interno e di analisi e valutazione del contenzioso e pre-contenzioso con l'Unione europea*".

Ricopre, da diversi anni, cariche in qualità di Presidente o componente di organismi e comitati di controllo, in primarie società, enti ed organismi di diritto pubblico, di rilevanza nazionale ed internazionale come dettagliati nel seguito del presente CV.

E' risultato idoneo all'esito del bando pubblico disposto dall'Università LUISS di Roma, ed iscritto nelle liste degli idonei per l'assegnazione di incarichi di insegnamento ufficiale a contratto nei Corsi di Laurea ex art. 23 L. 240/2010, presso il Dipartimento di Scienze Politiche, nelle seguenti materie:

- *Diritto pubblico;*
- *Diritto Pubblico Comparato;*
- *Diritto dell'Economia.*

Dal 2005 ad oggi

# ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA (IIT)

*General Counsel - Segretario del Consiglio e del Comitato Esecutivo*

*Membro dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001*

*Già Consigliere Giuridico del Commissario Unico e del Presidente (2005-2011)*

Ha svolto e svolge la funzione di *General Counsel*, in particolare sovrintendendo alle questioni giuridico-legali connesse con le attività di controllo e vigilanza dell'ente nonché per ciò che riguarda l'adozione del modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 e l'implementazione del medesimo alla luce delle previsioni della Legge 190/2012.

Ha svolto e svolge da oltre 10 anni attività di *advisory* legale per ciò che concerne il recepimento delle norme di finanza pubblica.

Nell'ambito di tali attività, inoltre, ha fornito e fornisce supporto alle funzioni a diretto riporto del Presidente: *Internal Audit* e *Compliance* nella predisposizione ed attuazione dei piani annuali dell'attività di competenza; nonché nelle attività di *risk assessment* periodicamente svolte. Ha contribuito, sin dalla prima adozione, alla redazione del modello di organizzazione, gestione e controllo ed al suo continuo aggiornamento, anche per i profili inerenti la L. n. 190/2012 in materia di corruzione.

E' componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/2001.

Sin dal 2005 ha inoltre contribuito, svolgendo attività di consulenza legale specialistica, all'impostazione di tutte le attività concernenti gli affidamenti di lavori, servizi e forniture nel rispetto del Codice degli Appalti Pubblici) e lo *start-up* della funzione *Procurement* e gare pubbliche, per ciò che concerne la redazione dei regolamenti interni e l'impostazione di tutti gli atti propedeutici per l'indizione e gestione delle gare ad evidenza pubblica.

In proposito ha inoltre svolto il ruolo di *advisor* legale a supporto delle commissioni giudicatrici ed ha rilasciato approfondimenti tecnico-giuridici alle funzioni interne e agli Organi di amministrazione, sotto forma di pareri *pro-veritate* nella materia sopra descritta.

Dal 2012 ad oggi

OPERA SRL – Formazione, Ricerca e Servizi Legali  
*Direttore Scientifico*

E' Direttore Scientifico della Società Opera Srl, società di consulenza, espressamente dedicata alle attività di *corporate governance*, Risk, *compliance* e *Audit*, con *focus* sulla materia della finanza pubblica, del diritto amministrativo e dei presidi collegati alla responsabilità amministrativa delle persone giuridiche (Modelli 231) ed ai piani di prevenzione della corruzione (D. Lgs. 231/2001 e Legge 190/2012).

In qualità di promotore e Direttore Scientifico di tale società, ha svolto e svolge attività di coordinamento concernenti:

- (i) la predisposizione ed aggiornamento dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001;
- (ii) l'assistenza tecnico-operativa (segreteria tecnica) agli Organismi di Vigilanza ed ai Responsabili per la prevenzione della corruzione e della trasparenza nell'espletamento dei piani di vigilanza annuali e pluriennali;
- (iii) il supporto nelle attività di *compliance*, *internal audit*, *risk assessment* e predisposizione/attuazione di collegati piani di attività di controllo; di sistemi di deleghe e poteri ed ulteriori attività di *corporate governance*;
- (iv) l'ideazione e diffusione al *management* di piani di formazione del personale in materia di responsabilità amministrativa ai sensi del D. Lgs. 231/2001 attraverso apposita piattaforma *e-learning* ([www.e-231.it](http://www.e-231.it)) e lezioni d'aula, nonché
- (v) le attività di *temporary management* nelle materie suindicate.

Dal 2011 al 2013

CONSIGLIO DEGLI ESPERTI – DIPARTIMENTO DEL TESORO -  
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

*Membro del Consiglio degli Esperti*

Nominato nel mese di marzo 2011 con Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze, *membro del Consiglio degli Esperti del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento del Tesoro.*

Il Consiglio degli esperti ha compiti di analisi di problemi giuridici, economici e finanziari, e svolge le seguenti funzioni:

- compiere studi e formulare proposte per la definizione degli indirizzi di politica finanziaria;
- analizzare i problemi connessi alla partecipazione del Dipartimento del Tesoro nei vari organismi internazionali. A tal fine, su mandato del Direttore Generale del Tesoro i singoli esperti possono rappresentare l'Amministrazione in organismi nazionali e internazionali e svolgere altri compiti specifici nell'ambito delle competenze istituzionali.

In tale ambito, in particolare, ha svolto attività di analisi e studio nelle materie di competenza del Dipartimento del Tesoro, con particolare riferimento (i) alla elaborazione di norme di finanza pubblica collegate con le attività del Dipartimento; (ii) alle questioni afferenti la *corporate governance e compliance*, il diritto societario e finanziario, il diritto amministrativo e degli appalti pubblici, le operazioni di valorizzazione del patrimonio immobiliare pubblico; e (iii) alla realizzazione di alcuni progetti di partenariato *pubblico-privato*. Ha partecipato, nell'ambito dei suddetti lavori:

- alla definizione dei processi finalizzati alla stesura di norme di finanza pubblica, anche in recepimento di direttive comunitarie;
- alle attività di supporto giuridico finalizzate al rilascio di note/pareri inerenti argomenti correlati alle leggi di bilancio.

Dal 2005 al 2008

STUDIO LEGALE SABELLI – Roma e Milano

Avvocato

Ha svolto attività di assistenza e consulenza legale nei confronti di società ed enti nazionali ed internazionali in particolare con riferimento ai settori del diritto commerciale e societario, delle fusioni ed acquisizioni, del diritto dei mercati regolamentati, del diritto degli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture.

Dal 2000 al 2004

GRUPPO ALLIANZ (Bernese Assicurazioni S.p.A.; Bernese Vita S.p.A.)  
*Responsabile Affari Legali, Societari e Istituzionali*

In tale funzione ha assunto la responsabilità, con coordinamento di risorse, delle aree inerenti agli affari legali e societari, regolamentari e istituzionali.

Dal 1996 al 1997

ARMA DEI CARABINIERI  
Ufficiale presso la Scuola Allievi Carabinieri di Torino.

Dal 1996 al 2000

STUDIO LEGALE GHIA

Avvocato

In qualità di avvocato ha svolto attività giudiziale e stragiudiziale in materia di diritto civile, fallimentare, degli appalti pubblici, dei contratti, assistendo clienti nazionali ed internazionali, nel settore privato e pubblico istituzionale.

Dal 2005 ad oggi

**FOCUS SULL'ESPERIENZA PROFESSIONALE**

*In materia di modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del d.lgs. 231/2001 e misure di prevenzione della corruzione ai sensi della Legge 190/2012*

Ha acquisito una particolare competenza ed esperienza di circa quindici anni nelle attività concernenti il diritto penale d'impresa segnatamente alla redazione ed aggiornamento dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001, sia in ambito strettamente privato, anche con riferimento a società quotate in borsa, che in società ed enti rientranti nel perimetro della Pubblica Amministrazione in quanto da quest'ultima vigilati e/o finanziati, occupandosi, tra l'altro, anche degli adeguamenti di tali modelli alle norme inerenti ai reati di corruzione ai sensi della Legge n. 190/2012, attraverso la redazione di apposite sezioni speciali (come previsto dalla Determinazione 8/2015 dell'ANAC) ovvero dei piani triennali di prevenzione della corruzione.

Di seguito, a mero titolo esemplificativo, **un elenco delle principali società, ed enti ed organismi di diritto pubblico**, per i quali sono state svolte o sono in corso di svolgimento attività di consulenza inerenti l'analisi dei rischi, l'attuazione di misure di controllo, l'implementazione dei sistemi di *corporate governance* e *audit*, la formazione:

*Agenzia del Demanio (Comparto pubblico); Invimit SGR Spa (Comparto pubblico); Acquedotto Pugliese Spa (Comparto pubblico); Alleanza Assicurazioni Spa; Agenzia ANSA; DAS Assicurazioni Spa; Europ Assistance Italia Spa; Fata Assicurazioni Spa; Generali Italia Spa; Gruppo Bulgari Spa; Gruppo Carige Assicurazioni Spa; Generali Shared Services Scarl; Fondazione Istituto Italiano di Tecnologia (Comparto pubblico); Gruppo Sole 24 Ore; Ondulit Italiana Spa; SLAE – Società Italiana Autori ed Editori; Fondazione Teatro dell'Opera di Roma (Comparto pubblico); Techint Spa; Techint Industrial Corporation Spa; Tenova Spa; Gesac Spa - Aeroporto Internazionale di Napoli (società partecipata dalla P.A.); Indesit Company Spa; Whirlpool Europe Srl; Unione Industriali di Savona; Sorical Spa (Comparto pubblico); Azienda Veneziana della Mobilità S.p.A. (AVM Holding).*

Dal 2005 ad oggi

### FOCUS SULLE ATTIVITÀ DI FORMAZIONE

*Partecipazione a seminari, docenze e organizzazione di percorsi formativi ad hoc*

Sempre in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche ai sensi del D. Lgs. 231/2001 ha collaborato e collabora, sin dal 2005, con primari istituti e scuole di formazione per enti pubblici e privati per i quali ha svolto e svolge docenze. Tra questi:

- IL SEMINARIO PERMANENTE DI FORMAZIONE DELLA CORTE DEI CONTI (2005: *seminario su: "Lo scudo protettivo dal rischio – Modelli di organizzazione e codici di comportamento"*);
- LA SCUOLA SUPERIORE DI AMMINISTRAZIONE PUBBLICA E DEGLI ENTI LOCALI (CEIDA);

LA *BUSINESS SCHOOL* DEL GRUPPO 24ORE (nell'ambito dei Master Diritto e Impresa: Appalti Pubblici; Guida alla redazione del Modello 231/2001);

Ha inoltre ideato e svolto (2013-2014) i piani di formazione in materia di responsabilità amministrativa e modelli di organizzazione, gestione e controllo per il GRUPPO TECHINT SPA., implementando (i) percorsi formativi *ad hoc* sui contenuti del Modello 231 adottati dalle società del Gruppo, sul percorso della giurisprudenza penale in materia di reati 231, sull'analisi delle singole fattispecie di reato-presupposto in rapporto alle attività delle diverse funzioni aziendali; e (ii) specifici *test* di apprendimento a risposta multipla e libera con conseguente correzione e discussione in aula.

E', inoltre, ideatore della piattaforma *e-learning* E-231.it, espressamente dedicata alla formazione del personale con modalità *e-learning* in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche ed adozione dei modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D. Lgs. 231/2001 ed alle attività operative di supporto agli Organismi di Vigilanza (gestione flussi informativi).

Incarichi di  
Presidente/membro di  
Organismi di Vigilanza ai  
sensi del D. Lgs. 231/2001  
presso enti di rilevanza  
pubblica, società e gruppi  
internazionali:

*(Incarichi in essere e cessati)*

- E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di GENERALI REAL ESTATE S.P.A. (incarico triennale, dal 2017 – in corso);
- E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di AVM HOLDING S.P.A. (incarico triennale, dal 2016 – in corso. Società controllata dalla P.A.);
- E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di GENERALI REAL ESTATE SGR S.P.A. (incarico triennale, dal 2016 – in corso)

- *E' componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di SIAE – SOCIETÀ ITALIANA AUTORI ED EDITORI (- incarico quadriennale, dal 2016 – in corso);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di ACQUEDOTTO PUGLIESE S.P.A. (incarico triennale, dal 2016 – in corso. Società controllata dalla P.A.);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di INVIMIT – INVESTIMENTI IMMOBILIARI ITALIANI SGR S.P.A. (incarico triennale, dal 2016 – in corso. Società controllata dalla P.A.);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di INDESIT COMPANY S.P.A. (incarico triennale, dal 2013 – in corso);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di GENERALI ITALIA S.P.A. (incarico triennale, dal 2013 – in corso);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di EUROP ASSISTANCE S.P.A. (incarico triennale, dal 2013 – in corso);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di D.A.S. S.P.A. (incarico triennale, dal 2013 – in corso);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di GE.S.A.C. S.P.A. – Aeroporto Internazionale di Napoli (incarico triennale, dal 2011 – in corso. Società partecipata dalla P.A.);*
- *E' Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di GENERALI SHARED SERVICES S.C.A.R.L. (incarico triennale, dal 2015 – in corso);*
- *E' componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 della FONDAZIONE TEATRO DELL'OPERA DI ROMA (Organismo di diritto pubblico, fondazione vigilata e finanziata dalla P.A. - incarico triennale, dal 2015 – in corso);*
- *E' componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 della FONDAZIONE ISTITUTO ITALIANO DI TECNOLOGIA (Organismo di diritto pubblico, fondazione vigilata e finanziata dalla P.A. - incarico triennale, dal 2009 – in corso);*
- *E' componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di SORICAL S.P.A. - SOCIETÀ RISORSE IDRICHE CALABRESI (Organismo di diritto pubblico, Società controllata dalla P.A. - incarico triennale, dal 2015 – in corso);*
- *E' stato Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01*



dell'AGENZIA DEL DEMANIO (Organismo di diritto pubblico – agenzia fiscale vigilata e finanziata dalla P.A.; incarico triennale, dal 2014 – al 2015, sino alla scadenza/nuova nomina del Comitato di Gestione);

- *E' stato Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di ALLEANZA ASSICURAZIONI S.P.A. (incarico triennale, dal 2013 – al 2016);*
- *E' stato componente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 dell'AGENZIA NAZIONALE DI STAMPA ASSOCIATA ANSA (incarico triennale, dal 2009 – al 2014);*
- *E' stato Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di FATA ASSICURAZIONI S.P.A. (incarico triennale, dal 2013 – al 2014, sino alla cessione della Compagnia al Gruppo Cattolica);*
- *E' stato Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di CARIGE ASSICURAZIONI S.P.A. – (Gruppo Banca CARIGE) (incarico triennale, dal 2011 al 2013);*
- *E' stato Presidente dell'Organismo di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 231/01 di CARIGE VITA NUOVA S.P.A. – (Gruppo Banca CARIGE) (incarico triennale, dal 2011 al 2013).*

Incarichi nell'ambito di Organi di amministrazione e controllo ovvero incarichi fiduciari, presso enti di rilevanza pubblica e società:

- *E' Presidente del Collegio Sindacale della FONDAZIONE PER IL MERITO (fondazione privata istituita con legge dello Stato, vigilata e finanziata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal Ministero dell'Istruzione, Università e Ricerca) (dal 2013 – in corso);*
- *E' componente del Centro Studi del CONSIGLIO DELL'ORDINE DEGLI AVVOCATI DI ROMA (dal 2013 – in corso);*
- *E' stato componente della Commissione Disciplinare Nazionale della FEDERAZIONE ITALIANA GIUOCO CALCIO (FIGC) (dal 2012 – in corso);*
- *E' stato Segretario del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo dell'AGENZIA ANSA (dal 2008 al 2009);*
- *E' stato Componente del Consiglio di Sorveglianza della FONDAZIONE RICERCA & IMPRENDITORIALITÀ (soci: Finmeccanica, Fondazione Politecnico di Milano, Intesa San Paolo, Telecom Italia, Fondazione Cariplo, Scuola Superiore Sant'Anna, Fondazione IIT) (dal 2011 al 2012).*

Ha svolto e svolge incarichi di componente e Presidente di Organismi di

Vigilanza, ivi inclusi enti caratterizzati dalla qualificazione di Organismi di diritto pubblico, e/o vigilati e finanziati dalla P.A., come dettagliati nell'elenco indicato nel presente CV.

\*\*\*

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2016-2017	<i>Executive Master di II° Livello in "Componenti di CdA di Società Pubbliche e Private" – Business School Il Sole 24Ore (in corso)</i>
1999	<i>Corso annuale di formazione professionale forense, Università di "Tor Vergata", Roma.</i>
1998	<i>Corso annuale di specializzazione in diritto dell'Information Technology; Luiss Scuola di Management, Roma.</i>
1996	<i>Laurea in Giurisprudenza, con votazione di 96/110 e Tesi di Laurea in Diritto Bancario "La dematerializzazione dei titoli e la gestione accentrata presso la Monte Titoli, il pegno rotativo", Università La Sapienza di Roma. Relatore, Prof. Paolo Ferro-Luzzi.</i>

## ULTERIORI TITOLI E INFORMAZIONI

- Dal 2014
- E' risultato idoneo all'esito del bando pubblico del 23/12/2013 dell'Università LUISS di Roma, ed iscritto nelle liste degli idonei per l'assegnazione di *incarichi di insegnamento ufficiale a contratto* nei Corsi di Laurea ex art. 23 L. 240/2010, presso il Dipartimento di Scienze Politiche, nelle seguenti materie:
    - *Diritto pubblico;*
    - *Diritto Pubblico Comparato;*
    - *Diritto dell'Economia.*
- Dal 2011
- *E' giornalista pubblicista*, iscritto all'Ordine dei Giornalisti del Lazio.
- Dal 2005
- *E' Iscritto all'Albo degli Avvocati di Roma dal 10/03/2005* (Superamento dell'esame di Avvocato nel 1999/2000, non iscritto nel periodo 2000-2004, per attività svolta in qualità di dipendente di imprese private);
- Dal 2000
- E' membro dell'Associazione Italiana Giuristi d'Impresa (AIGI);
- Dal 1997
- *Ufficiale in congedo nell'Arma dei Carabinieri* (con il grado di Tenente).

## COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre	Italiana			
Inglese, francese	COMPRESIONE		PARLATO	PRODUZIONE SCRITTA
	Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale
	avanzato	avanzato	avanzato	avanzato

- PUBBLICAZIONI
- *E' giornalista pubblicista nonché autore di numerose pubblicazioni giuridiche, scrive da alcuni anni sul quotidiano economico finanziario Il Sole 24 Ore sul quale ha pubblicato più di 150 (centocinquanta) articoli su temi riguardanti il diritto pubblico dell'economia e dell'impresa, il funzionamento della Pubblica Amministrazione e delle Autonomie locali, gli appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, la corporate governance e le normative speciali di società ed enti pubblici. Per la consultazione completa delle pubblicazioni e degli articoli pubblicati si rimanda al seguente sito: [www.slclaw.it](http://www.slclaw.it), sezione Pubblicazioni.*

(Segue elenco delle principali pubblicazioni)

- E' autore e curatore del percorso monografico sui contratti pubblicato sulla banca dati giuridica Lex 24, Editore il Sole 24 Ore;
- E' coautore del *Formulario Unico del Diritto*, repertorio ragionato di contratti, statuti ed atti, 2011, Gruppo 24 Ore; autore, in particolare, di tutto il comparto dei contratti informatici (contratti di licenza d'uso e manutenzione software, contratti di back-up; contratti di web-hosting;
- R. Cusmai, E. Goltara, N. Soldati - *I contratti commerciali*, 2010, Collana Guida al Diritto, Il Sole 24 Ore;
- AA.VV. – Guida al recupero crediti (capitolo su “il rischio di compliance”) Collana I Percorsi operativi di Guida al diritto, Gruppo 24 Ore, 2010;
- R. Cusmai, E. Goltara, N. Soldati - *I contratti commerciali*, 2008, Collana Guida al Diritto, Il Sole 24 Ore;
- E' autore e curatore della banca dati Codice degli Immobili, Editore Il Sole 24 Ore.
- “Non si può revocare in “autotutela” l’aggiudicazione per inadempimento”, in *Diritto e Pratica Amministrativa* n. 2-2011, Il Sole 24 Ore;
- “Danno erariale tra sanzione e risarcimento” in Guida agli Enti Locali, del 22 maggio 2010, n. 21, Il Sole 24 Ore;
- “Project financing: requisiti del bando garanzia del pubblico interesse” in Guida agli Enti Locali, del 6 novembre 2010, n. 44, Il Sole 24 Ore;
- “Fondazioni bancarie blindate: no al diritto di accesso”, in *Diritto e Pratica Amministrativa* n. 5-2010, Il Sole 24 Ore;
- “Vendita di porzione di terreno edificabile in assenza di preventiva autorizzazione a lottizzare” in *Ventiquattrore Avvocato Contratti*, Il Sole 24 Ore, Settembre 2009;
- “Diritti del mittente nel trasporto di cose e risarcimento del danno” in *24 Ore Avvocato*, Il Sole 24 Ore, Giugno 2009;
- “Compravendita dell’immobile locato ed effetti nei rapporti fra le parti” in *24 Ore Avvocato*, Il Sole 24 Ore, Giugno 2009;
- “Risoluzione del contratto di alienazione immobiliare per eccessiva onerosità sopravvenuta”, nota a sentenza Corte di Cassazione, sent. 25 marzo 2009, n. 7225, *24 Ore Avvocato*, Il Sole 20 Ore, ottobre 2009;
- “Ripartizione dei poteri, il conflitto di competenze”, in Guida agli Enti Locali, n. 28/2009, Il Sole 24 Ore;

- *“Il reato incide sull’affidabilità del partecipante”*, in Guida agli Enti Locali, n. 22/2009, Il Sole 24 Ore;
- *“Influenza diretta con il pacchetto di maggioranza”*, in Guida agli Enti Locali, n. 18/2009, Il Sole 24 Ore;
- *“Violazione degli obblighi informativi della banca e nullità del contratto”*, Nota a sentenza Trib. Rovigo del 18 gennaio 2008, n. 110, in Il Merito n. 10/2008, Il Sole 24 Ore;
- *“Servizi di investimento finanziario e norme di condotta dell’intermediario nel rispetto del Contratto quadro”* in Il Merito, n. 10/10/2008, Il Sole 24 Ore;
- *“L’uso continuo di pronti contro termine è indice di cattiva gestione”* in Guida agli Enti Locali, n.8/2009, Il Sole 24 Ore;
- *“Immobili: obbligo di gara per la scelta del gestore”*, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 11-2009, Il Sole 24 Ore;
- *“Cessione di ramo d’azienda: le verifiche in corso di gara sono onere della stazione appaltante”*, nota a sentenza del Consiglio di Stato n. 6205/2008, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 3-2009, Il Sole 24 Ore;
- *“Enti Locali: gli accordi transattivi non sono sopravvenienze passive”*, nota a deliberazione n. 30/P/2008 della Sez. Reg. Contr. Per la Toscana Della Corte dei conti, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 2/2009, Il Sole 24 Ore;
- *“Risarcimento del danno non patrimoniale subito da persone giuridiche private ed enti di fatto”*, in 24 Ore Avvocato, n. 6/2008, Il Sole 24 Ore;
- *“Violazione degli obblighi informativi della banca e nullità del contratto”*, Nota a sentenza Trib. Rovigo del 18 gennaio 2008, n. 110, in Il Merito n. 10/2008, Il Sole 24 Ore;
- *“Servizi di investimento finanziario e norme di condotta dell’intermediario nel rispetto del Contratto quadro”* in Il Merito, n. 10/10/2008, Il Sole 24 Ore.
- *“Risarcimento del danno non patrimoniale subito da persone giuridiche private ed enti di fatto”*, in 24 Ore Avvocato, n. 6/2008, Il Sole 24 Ore.
- *“Rischio ricorsi per l’appalto integrato”*, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 6- 2008, Il Sole 24 Ore.
- *“Nuove regole per la commissione giudicatrice”*, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 3-2008, Il Sole 24 Ore;

- *“Risanamento delle controllate: vietato vendere gli immobili”*, nota a deliberazione n. 578/2007 della Sez. Controllo Abruzzo, Corte Dei Conti, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 12-2007, Il Sole 24 Ore.
- *“La mancata approvazione del rendiconto legittima l'intervento dello Stato”*, nota a deliberazione della Corte Dei Conti, Sez. Controllo Molise, del n.26/2007, in Diritto e Pratica Amministrativa, n. 11-2007, Il Sole 24 Ore.

Autorizzazione al trattamento dei dati personali e autodichiarazione ai sensi del d.P.R. n. 445/2000	<i>Si autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 “Codice in materia di protezione dei dati personali”. Ai sensi di quanto disposto dal d.P.R. 445/2000 si dichiara con la sottoscrizione del presente curriculum vitae la veridicità delle informazioni di cui sopra.</i>
--	---

Roma li. 10 marzo 2017

F.to Avv. Raffaele Cusmai